

СОВМЕСТНЫЕ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПЛАНЫ УПРАВЛЕНИЯ



Почему это подход планирования ?

Факт

В многих развивающихся стран, системы управления в сфере леса/землепользования

не сумели ответить на требования Устойчивое Управление Лесами [УУЛ]

не приспособиваться к потребности и приоритеты

методов и подходов управления часто не являются уместными для цели развития и потребности местных УПРАВЛЯЮЩИХ и ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

↓
Потребность в изменении существующие системы



Концепции УУЛ



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Лес необходимо сохранить и поддержать его продуктивность

СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Учитывать спрос и нужды разных заинтересованных сторон

уул

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Учитывать полную ценность продуктов и услуг которые представляет лес



уул = Многофункциональность леса +

Ровновеси между интересов и требованием всех заинтересованных сторон



уул → **Дебаты, обсуждения на разных уровнях**
(международный, региональный, местный...)



**Причинение ущерба
лесному экосистему**



**Растущие потребности
в ресурсах**



**Потребность в изменении
существующей системы управления**



**Необходимость найти новый способ
управления которые сумеет ответить
и приспособливаться к требованиям
всех заинтересованных сторон**



**Способ
классического
управления**

Что надо делать ? Почему ? Кто должен делать ? Как и Кагда ?

**Н
е
о
б
х
о
д
и
м
о**

Институциональная
(организационная)
рамка

Инструменты для
эффективного
управления

Лесная Политика

Уточнение вся лесная деятельности
и принципы использования ресурсов

Национальная Лесная Программа

Общая рамка для обсуждения и
ориентации лесохозяйственных
деятельности с целью -УУЛ-

Планирование

Адаптация

**Совместный
подход**

План действий

Мониторинг
/Оценка



Какие инструменты ?

ПРАКТИЧЕСКИЕ

на котором основывается анализ целей, средств и деятельности которые надо осуществлять

Один из них

Совместные Лесохозяйственные Планы Управления -слпу-

Должны ответит на цели УУЛ

Приспосабливаться к потребности и приоритеты

Как ?

Интегрировать

+

Ровновесит

Определенный
контекст

Экологические цели

Социальные цели

УЧАСТИЕ

Экономические цели

КОНТЕКСТ

Большая часть лесов расположены в горных областях

Хрупкая экосистема с важными экологическими функциями

Решающая социальная и экономическая роль

[+ % населения живет в сельских зонах]

УПРАВЛЕНИЯ

Деградации

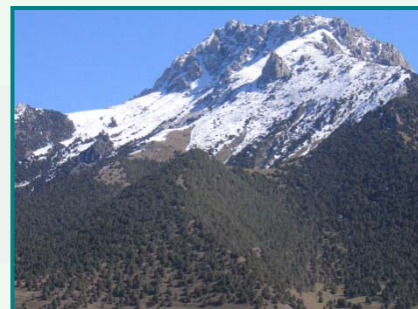
Конфликты

Недостаток материальных & финансовых средств

Социальные проблемы...

Человеческий фактор

Недостаток в системах и подходах управления





Препятствия встречаемые на уровне Лесхозов

Признаки старой системы

Менталитет сформировавшийся в советский период
[централизованная система]

Планирования основана на сохранении

Ограниченная доступность к ресурсам

Несовместимость

Отсутствие средств
[материальные, финансовые, ...]

Отсутствие стимула у штата
Отсутствие эффективности

Экологические и Социально-экономические аспекты не учитываются полностью

Незаконный и интенсивный доступ / пользование ресурсов
[Конфликты, повреждение, ...]

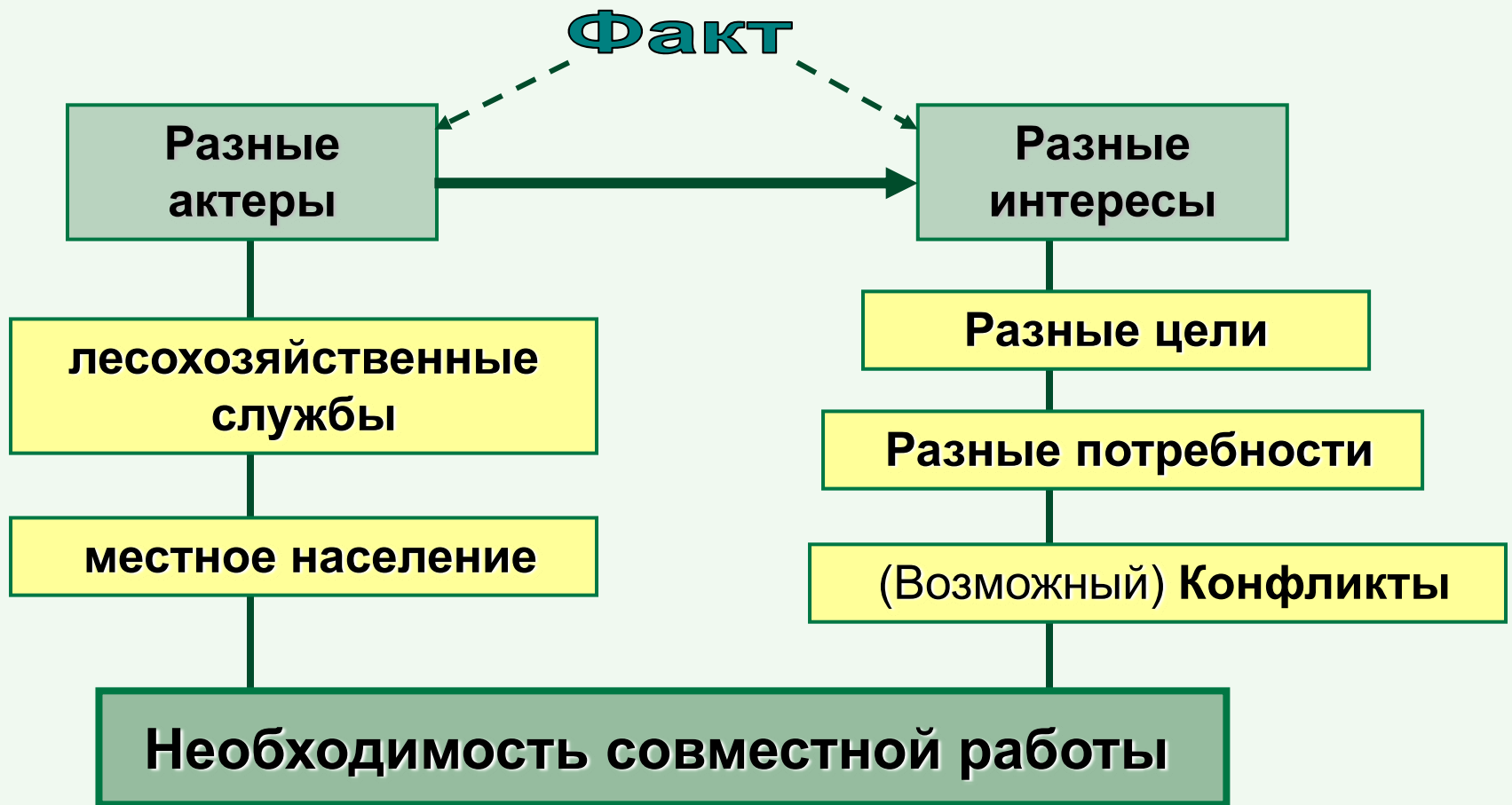
Особенности рыночной экономики

Неожиданный и незавершенный переход

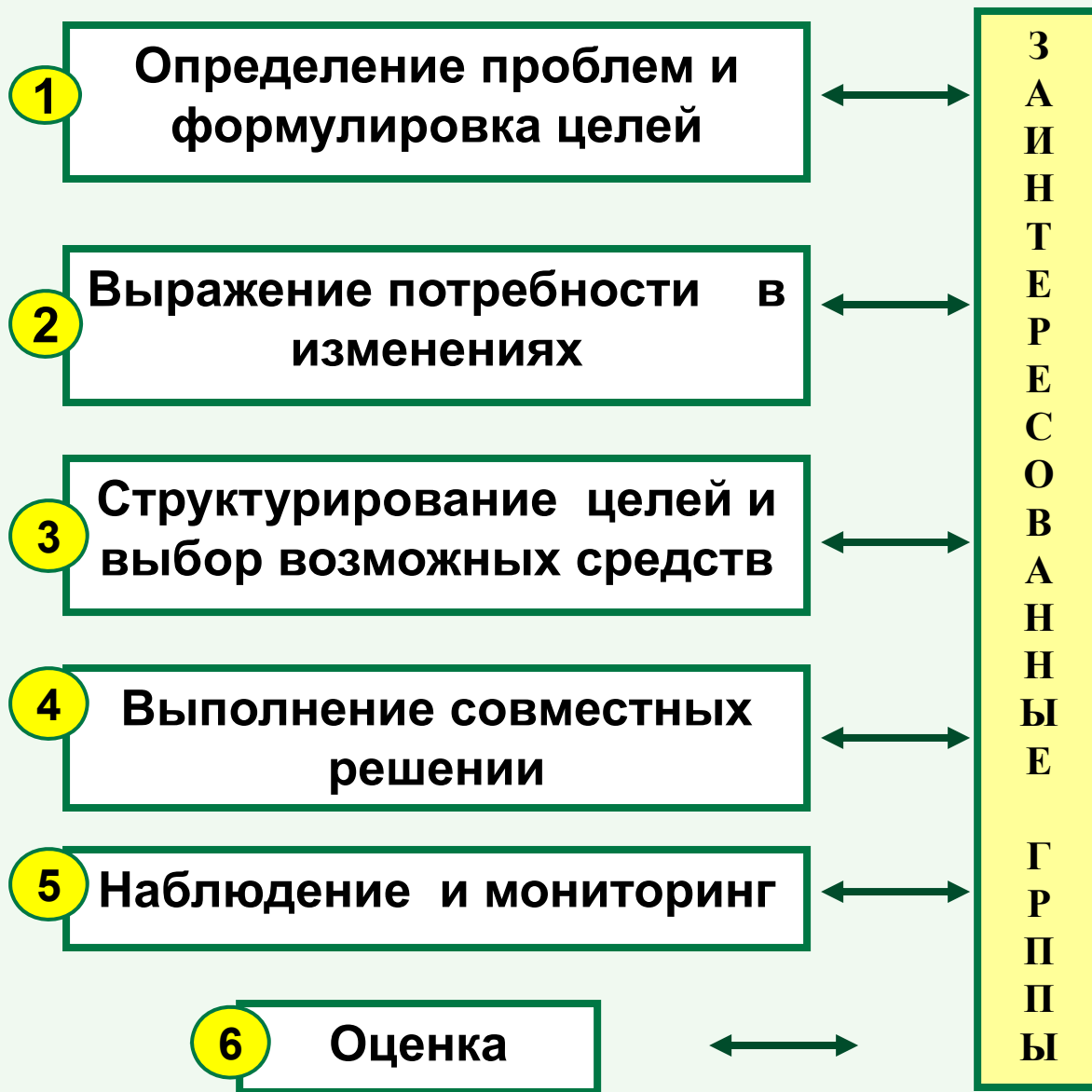
Отход государства от финансовой поддержки

Обнищание населения [именно сельские]

СОВМЕСТНЫЕ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПЛАНЫ УПРАВЛЕНИЯ (СЛПУ)



КОНСЕПТУАЛЬНАЯ РАМКА - СЛПУ -



КРИТЕРИИ И ИНДИКАТОРЫ (К&И) КАК СПОСОБ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕБАТОВ МЕЖДУ УПРАВЛЯЮЩИМИ И ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ



- ▶ Улучшают понимание о задачах устойчивого управления лесами
- ▶ Обеспечивают механизм, сообщающий о состоянии лесов
- ▶ Являются одновременно средствами для «Информирования» и для «формулировки потребностей заинтересованных сторон»

7 КРИТЕРИЕВ являются базой для разработки **ИНДИКАТОРОВ** в процессе управления лесами:

1. Площадь, покрытая лесом.
2. Состояние лесных экосистем и способность к естественному возобновлению.
3. Биоразнообразии лесных экосистем.
4. Защитные функции лесов.
5. Экономические выгоды от лесов.
6. Социальные аспекты леса.
7. Политика, планирование и институциональная структура.

Критерии	Индикаторы	Заинтересованные стороны и уровень заинтересованности
----------	------------	---

**Площадь
покрытая лесом**

▶ Площадь, переданная
в долгосрочное
пользование

? ++/--

▶ Площадь и процент
лесов и других лесных
земель и их динамика

**Сохранение
Лесного биоразно-
образия**

▶ Площадь заповедников и
охраняемых территорий

? ++/--

**Социальные
аспекты леса**

▶ поддержка лучшего
использования пастбищ

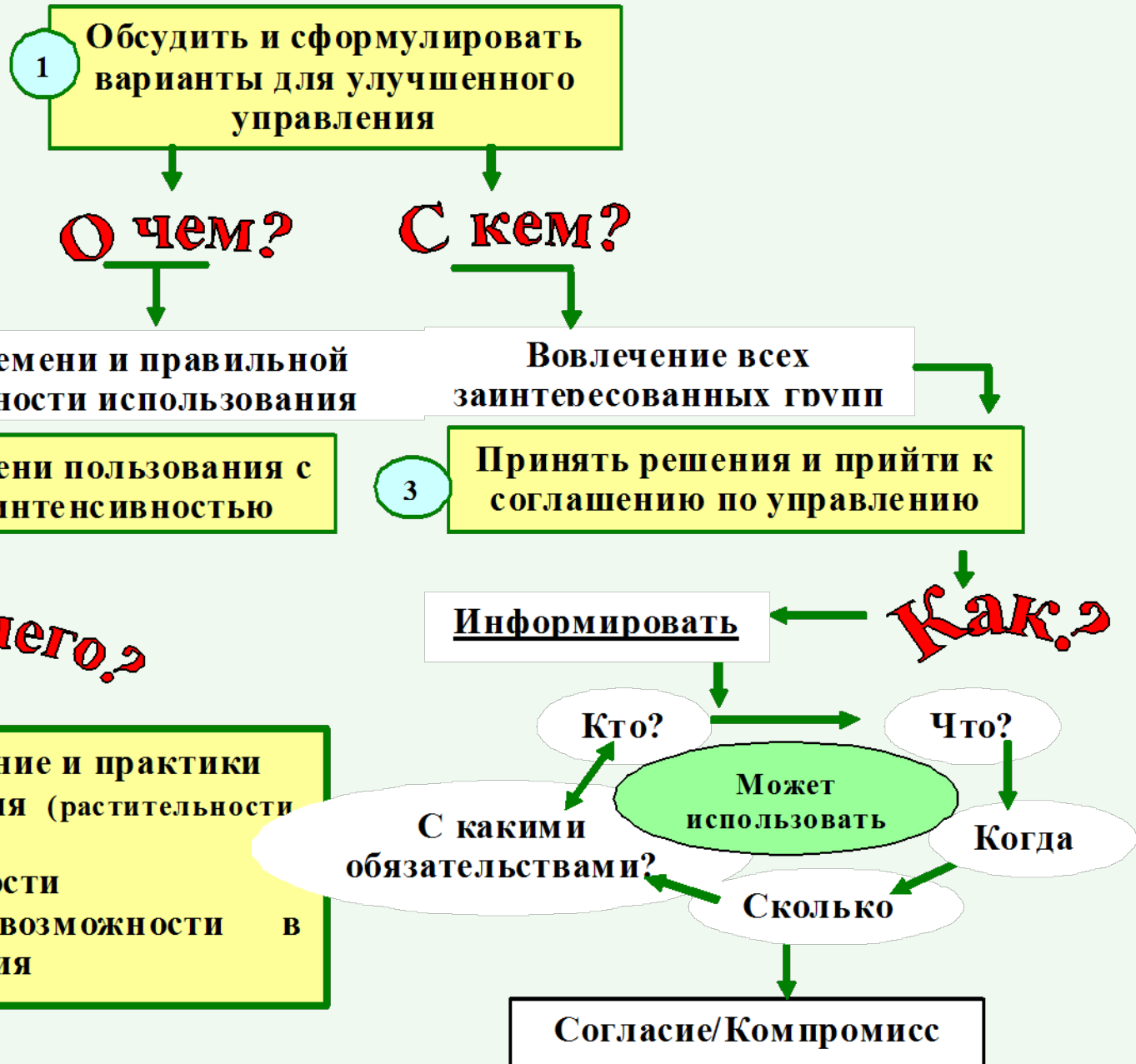
? ++/--

**Экономические
выгод от лесов**

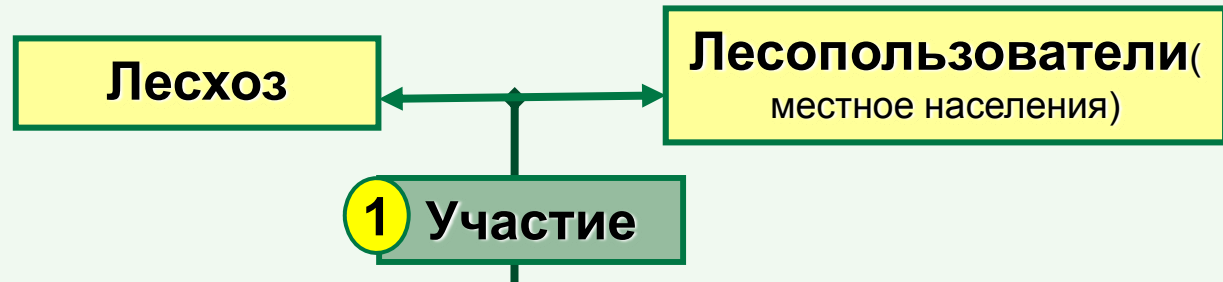
▶ Платежи за
использование пастбищ

? ++/--

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ -СЛПУ-



ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ -СЛПУ-



Все заинтересованные должны координировать своих деятельности, идти на компромисс, с целью улучшение управления

2 Социальная организация

Все заинтересованные должны работать сообща, и обладать способностью к самоорганизации при решении конфликтов

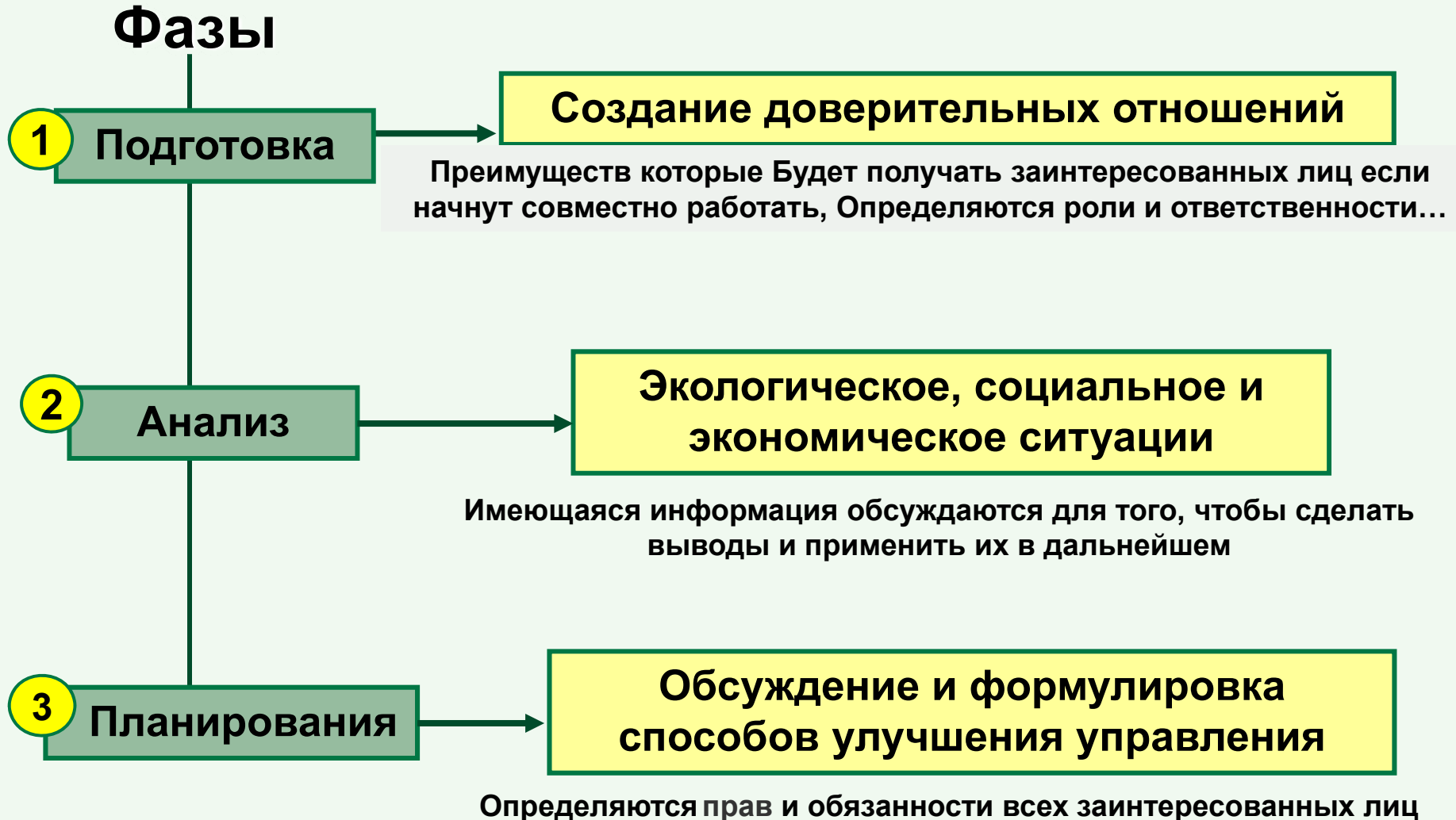
3 Контроль пользования

лесопользование требует правильного распределения, поэтому надо определить какие области должны быть использованы, как, когда, и кем?

4 Согласованное распределение прав и обязательств

Все заинтересованные должны придти к соглашению по вопросу прав и обязательств

ПРОЦЕСС РАЗРАБОТКИ СОВМЕСТНЫХ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ



ФАЗА АНАЛИЗА : ПОДХОД

На уровне местного населения/пользователи

1 Текущая ситуация → Как управляются/используются лесные ресурсы?

2 Ожидаемая ситуация → Как лучше управлять/использовать лесных ресурсов (чтобы стремиться к устойчивости)?

3 Конкретные действие, которые нужно снести → Что надо/можно сделать?

ФАЗА АНАЛИЗА : ПОДХОД

На уровне Лесхоза

1 Текущая ситуация

Как работает Лесхоз?

2 Ожидаемая ситуация

Как должно быть управление леса, чтобы быть устойчивым?

3 Конкретные действие, которые нужно снести

Что можно делать на уровне Лесхоза?



Методология формулировки СЛПУ

Традиционные
Планы Управления

Переход

Совместные
Планы Управления

Решение = Лесники

Логика

Решение = Лесники

+ все заинтересованные

Важные цели, информации
касающийся
заинтересованных групп
не приняты во внимание

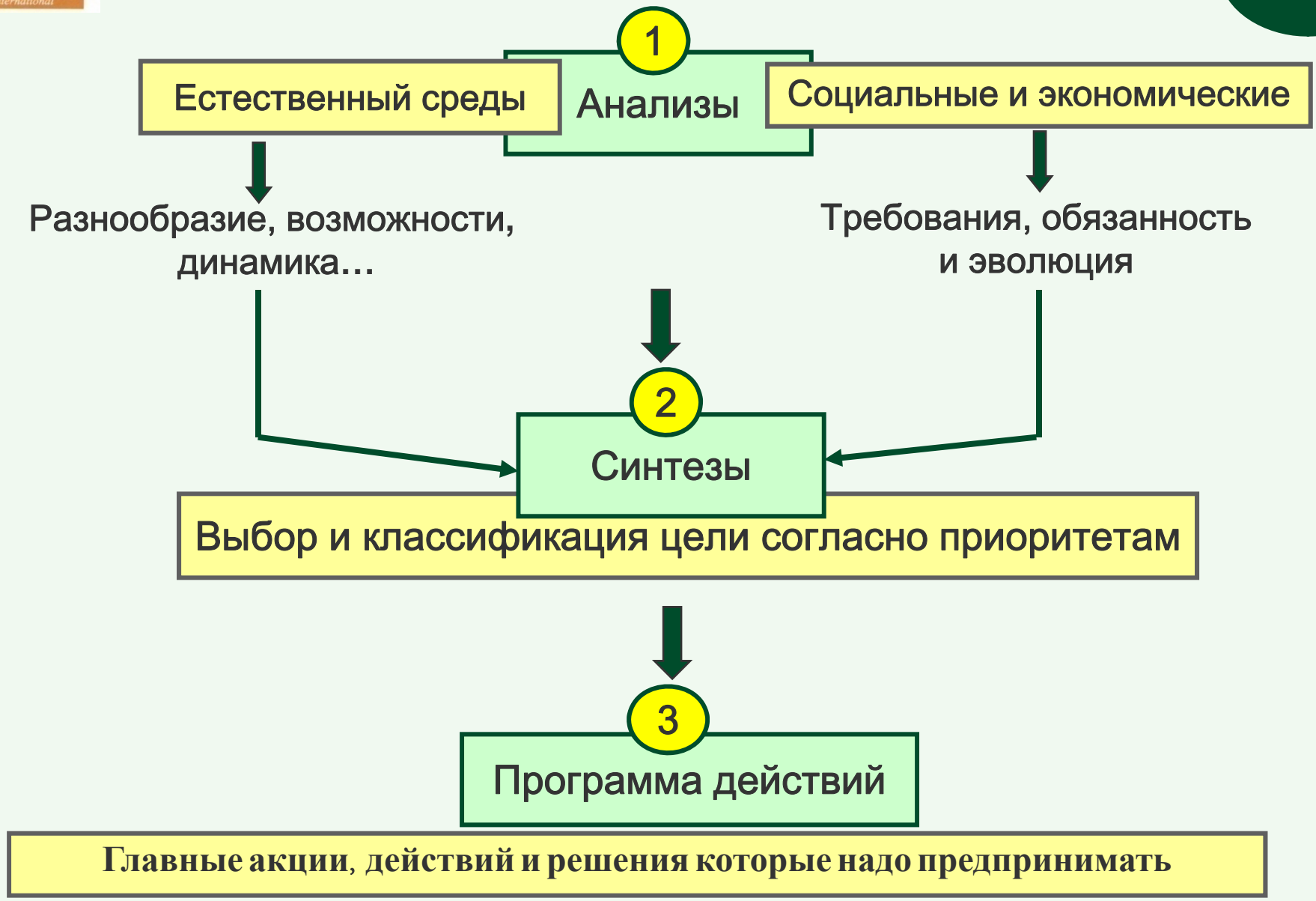
Проблема

Знания и решения
« не специалист/не эксперт »
могут быть ограниченными,
(взять решения на базе пожеланий,
не думая о последствиях
и без долгосрочного взгляда)

Решения

Процесс принятия решений
должен быть совместным

- ▶ Общественная власть
- ▶ Участие и интегрирование знаний и умения всех заинтересованных
- ▶ Участие экспертов различных дисциплин



Как будет работать процесс формулировки СЛПУ ?



Какие главные задачи, которые будут выполнены на уровне Лесхоза ?

1

Анализ информации



Существующее лес & земли
пользование

Состав и состояние
существующей растительности

Данные о потребности,
потребления и производства

Возможных альтернативных
технических решений

2

Идентификация действий управления

Определение целей управления

Определение действий и деятельности управления

Цели должны быть согласованы между менеджерами и пользователями ресурса

**Н
Е
О
Б
Х
О
Д
И
М
О**

Осматривать

Учитывать

Проверить

- Какие действий и деятельности могут быть предприняты ?
- Какими будут требованиями, чтобы достигнуть целей управления ?
- Какие взаимодействие между различными деятельностями ?
- Выполнима ли эти деятельности ?
- Выполнение одна деятельность ограничивает ли другие ?

3

**Достижение
соглашения о плане управления
со всеми заинтересованными сторонами**

Цели управления
Действия и деятельности
Вклады, расходы, выгоды, ...
График времени
Обязанности всех
заинтересованных лиц

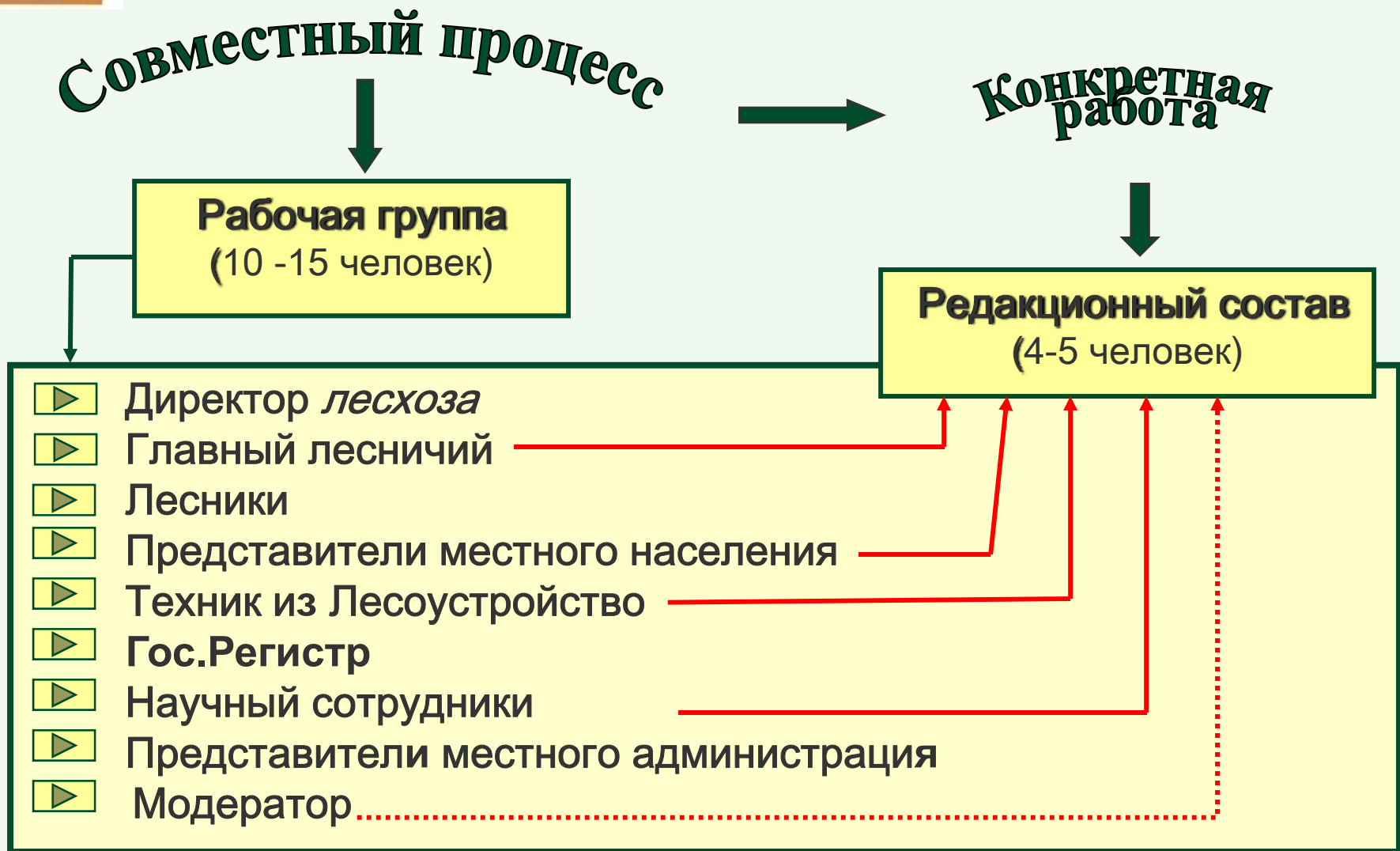
Все должно быть формально установлено

Практический подход к формулировке СЛПУ

▶ Процесс

▶ Главные задачи (которые будут выполнены на уровне лесхоза)

Кто будет вовлечен в этом процессе ?



Как будет работать группа ?

3 семинары / лесхозе

1

Совместный семинар

Анализ текущей ситуации и данных



2

Совместный семинар

Выбор цели управления, зонирование доступа (к земле и леса),
определение сотрудничества (партнерство)



3

Совместный семинар

Определение содержания программы и действия

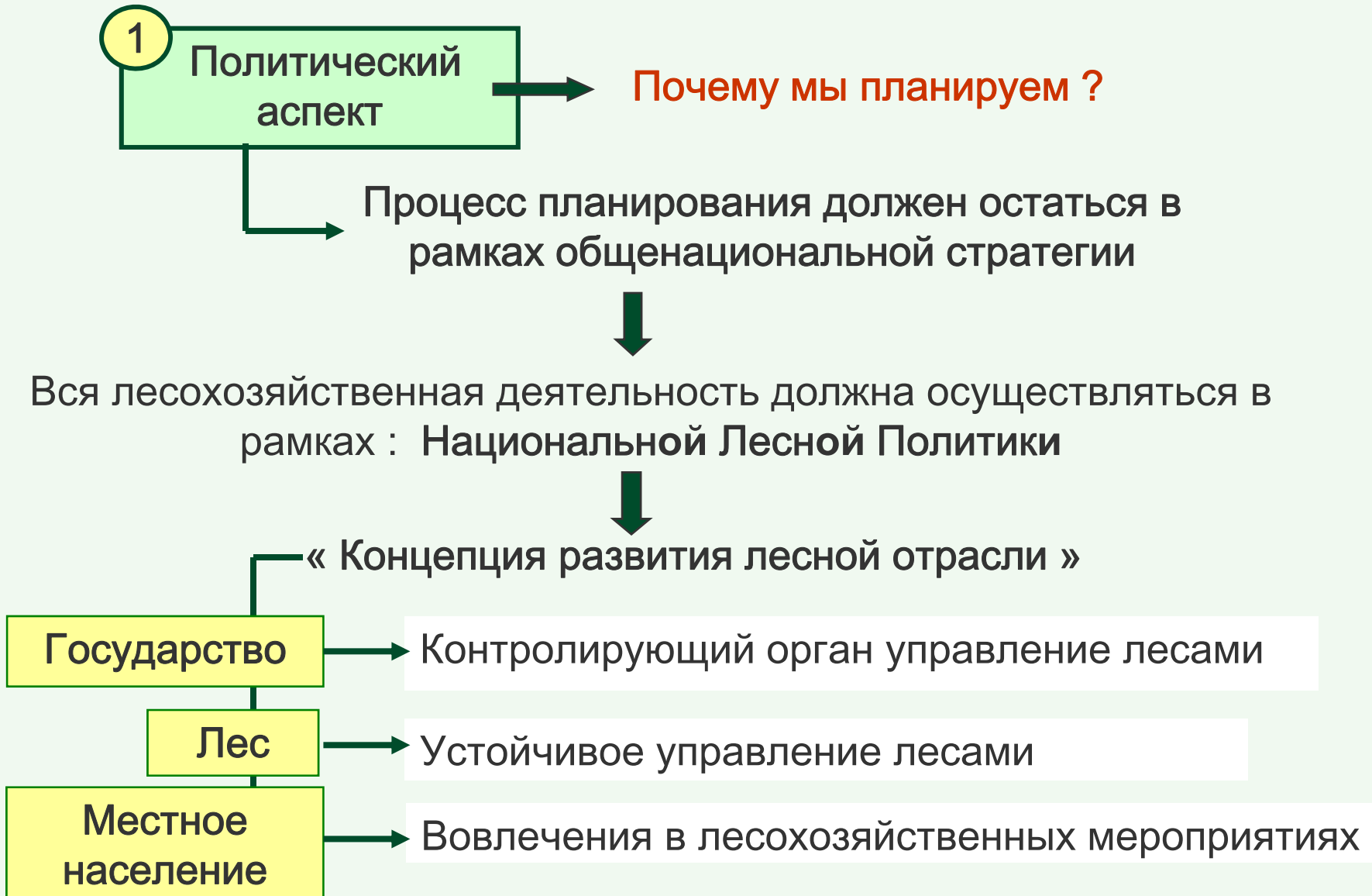


Описание планов управления



ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ СОВМЕСТНЫЙ СЕМИНАР

Какие цели и задачи обсуждаются на первом семинаре ?



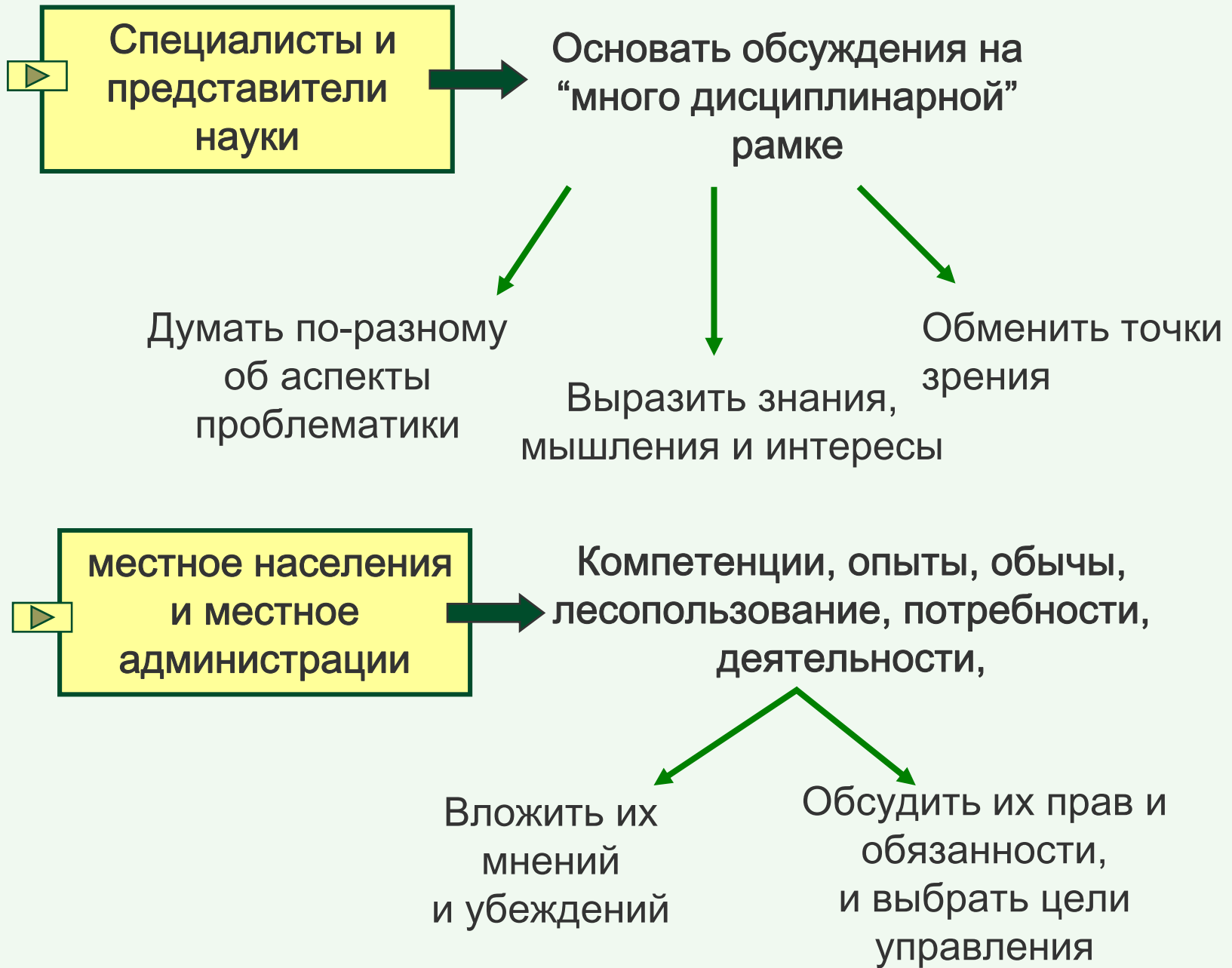
2

Определение
роли и
обязанности

Рабочая группа будет ответственной за формулировку, редактирование, исполнение и мониторинг плана управления

▶ Лесхоз

- Инвестиций и координации материально-технического обеспечения и помощи, согласно графика работы группы
- Определения стратегий для лесхоза
- Усовершенствования существующих законодательных актов
- Сотрудничество с местной администрации и населения.



3

Информирование



Давать всем вовлеченным
необходимую информацию



Для каких территорий это план будет ?



Вес территорий принадлежащий ГЛФ



Населенные пункты находящие близко к лесу



Смежные территорий принадлежащий *Айлокмото*



**Какие главные вопросы или темы, которые будут
обсуждаться и решаться на уровне Лесхоза,
местного населения и администрации ?**



Какой будет период (срок) планирования ?



Кто одобрит план, на кокой уровень ?

4

Анализ информации

Подход интегрирования
результаты и анализы разных
полевых работ в процессе
планирования



Какова актуальная ситуация ?

(деградация, лесо и землепользования, продукты, человеческое влияние как фактор деградации, ограниченные условия роста...).



Какие причины ?



Какие перспективы будущего развития ?

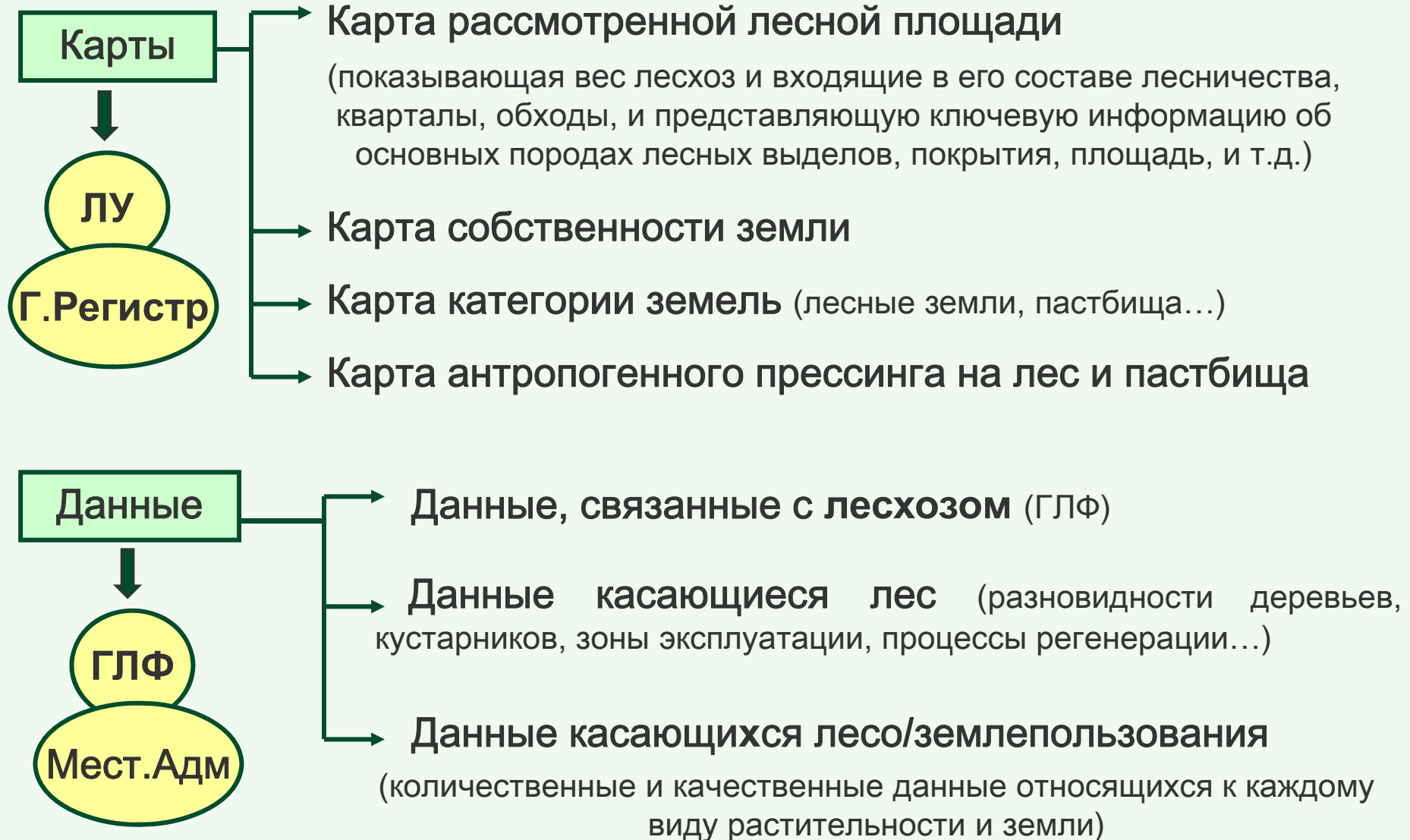
Учитывая рост прессинга и влияние человеческого фактора
(из за очевидной повышения потребности в будущем)

Исходя из ответов на эти вопросы, будет возможно определить :

Что запрещено ?

Что приемлемо ?

Какие необходимы информации и данные, и откуда их взять ?



Социальные & экономические данные
(на уровне лесхоза и местных пользователей)



Количество и качество все потребности
(продукты, деятельности, социальное поведение и образ действий...)

Экологические данные



→ **Влиянии антропогенного фактора на состояние лесов**
(данные описывающие и оценивающие насколько леса повреждены, и какие главные угрозы для лесных ресурсов)

→ **Возобновления** (естественное и искусственное)

→ **Влияние патологического фактора на состояние лесов** (вредителей и болезней)

4

Определения и назначения
приоритетов
действий на уровне лесхоза

Что делать?

Делить единицу управления на
разные зоны (или под единицы)

В зависимости
от параметров

- Местоположение и уровень доступности
- Пункты социальных конфликтов
- Прессинга антропогенного фактора
- Участки для особенных или многообразных деятельности
- Зоны который являются местом незаконного или чрезмерного использования

Определить несколько
« **горячие точки** »

Представить настоящую
проблематику в ТЕУ

Полевые
осмотры

Рабочая группа окончательно
устанавливает “риски” которые
являются основными
проблемами в лесхозе



2-ой Совместный Семинар

**2-ой
Совместный
семинар**

- ▶ Выбор цели управления
- ▶ Зонирование доступа (к земле и леса),
- ▶ Определение сотрудничества (партнерство)

**Выбор цели
управления**

**Лесо и землепользования как основа
для определение цели управления**



Этапы процесса выбора и определения цели управления



Это касается в основном 3 темы :

- ▶ Лес
- ▶ Лесхоз (структура)
- ▶ Местное населения

Зонирование
согласно цели
управления

Цель

Достижение наиболее эффективного
планирования, использования и
употребления имеющихся ресурсов

Зоны касающиеся
доступа и лесо/
землепользования

Где доступ разрешается

Где ограничивается

Где запрещается

Зоны касающиеся
Лесохозяйственных
деятельности

Зоны защита

Зоны эксплуатации

Зоны риска лесных пожаров,...

Согласование и
сотрудничество

сотрудничества между всеми
заинтересованными

По вопросам
землепользования
и проектирования

По вопросам соблюдения
правил использования
природных ресурсов

По вопросам науки и
повышения квалификации
сотрудников

Заключительный Совместный Семинар

Какие действия могут быть
предприняты в каждом секторе
или “под единице”

→ Что делать и когда ?

**Н
Е
О
Б
Х
О
Д
И
М
О**

Осматривать

Учитывать

Проверить

- ▶ Какие действий и деятельности могут быть предприняты ?
- ▶ Какими будут требованиями, чтобы достигнуть целей управления ?
- ▶ Какие взаимодействие между деятельностями ?
- ▶ выполняема ли эти деятельности ?
- ▶ выполнение одна деятельность ограничивает ли другие ?

Действие должны быть осуществленными согласно позволенным финансовым средствам



Планирование Финансового итога доходов и расходов



Кто обеспечит что ?

Для каждой деятельности, надо определить какие вклады ожидаются от заинтересованных лиц



Очевидно что много сомнений не позволяют имеет точный финансовый итог

Надо рассматривать программу работы из двух точки зрения



Первоочередные акции которые надо срочно выполнить



Второочередные акции которые будут осуществлены только по мере возможного

Основные планируемые мероприятия по управлению на следующий период

- ▶ Лесное зонирование и проектируемые эксплуатационные зоны
- ▶ Лесозащитные мероприятия
- ▶ Мероприятия по лесным посадкам
- ▶ Аренда и другое временное лесопользование
- ▶ Будущая база лесных ресурсов
- ▶ Организационная структура Лесхоза
- ▶ Рабочая сила
- ▶ Связи и сотрудничество лесхоза

▶ Проектируемые связи, сотрудничество и партнерство лесхоза с Госорганами

▶ Проектируемые связи, сотрудничество и партнерство с местным населением, местной администрацией и *Айл Окмотом*

- ▶ Оценка финансовой ситуации лесхоза, и проектируемые доходы и расходы, система бухучета



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЯ